PRODUKTIONSSTYRNING



Kursen ger dig kunskap om:

- Hur Produktionsstyrning påverkar lönsamhet, kundvärden och kapitaleffektivitet.
- Grundläggande krav på planering och preparering.
- Förutsättningar och krav för genomförande av produktionsprocessen.
- Olika möjligheter till förbättringar och hur man kan börja.
- Begrepp och definitioner.

Utbildningen tar ca 1,5-4h timmar att genomföra inklusive test.

KURSPLAN

INTRODUKTION

1. Introduktion
2. Varför skall jag lära mig mer om Produktionsstyrning?
3. Varför är det så svårt att möta alla förväntningar på produktionen?
4. Vad är skillnaden mellan Supply Chain Management och produktionsstyrning?

PRODUKTIONSSYSTEMET

1. Skall vi tillverka det vi säljer? eller sälja det vi tillverkar?
2. Vad är skillnaden mellan ett flödesorienterat och ett funktionsorienterat produktionssystem?
3. Flödesorienterat produktionssystem
4. Funktionsorienterat produktionssystem
5. Hur skapar man ett snabbt, effektivt och förutsägbart produktionssystem?
6. Vilka är de kritiska funktionerna i produktionssystemet?
7. Vilka är viktiga stödfunktioner i produktionssystemet?

PLANERING & PREPARERING

1. Vad menas med planering?
2. Hur planerar och förbereder man produktionen?
3. Kan detaljerad planering förbättra leveransförmågan?
    a. Ett annat förhållningssätt är att eftersträva enkelhet.
4. Hur skapar man pålitliga produktionsprocesser?
5. Vad gör man när saker går fel?

PRODUKTIONSSTYRNING

1. När skall man starta en produktionsorder?
2. Vad styr genomloppstiden i produktionen?
3. Vad är sambandet mellan PIA och Ledtid?
4. Varför inte ta bort köer och väntetid helt?
5. Hur håller man PIA lågt och begränsat?
    a. PUSH
    b. KANBAN
    c. CONWIP
    d. Trumma-Buffert-Rep
    e. TAKT

FLASKHALSAR

1. Hur kombinerar man hög kapacitet med korta och pålitliga genomloppstider?
2. Vad är en flaskhals?
3. Hur utnyttjar man en flaskhals?
4. Hur får man högre kapacitet från en redan maximalt nyttjad flaskhals?

LEDARSKAP

1. Vad är leveransprecision?
2. Vad händer om man inte håller sina löften?
3. Historien om den ”Den onödiga flaskhalsen”
4. Vem kastar längsta skuggan?
5. Har vi en bra produktionsstyrning?
6. Stor orderstock och korta leveranstider – går det att kombinera?
7. Hur öka lönsamheten när den begränsas av flaskhalsar?
8. Var ska man börja?
9. Är vägen framåt tydlig?
10. Hur långt ska du gå?
11. Var hittar man stöd och inspiration?

TEST

20 flervalsfrågor. Om fel, så guidas studenten automatiskt till relevant sektion i kursen för en repetition.
>80% korrekta svar → Godkänt → Diplom
Kursutvärdering.