TID & KAPITALSTYRNING



Kursen ger dig kunskap om:

- Samspelet mellan rörelsekapital och ledtider i en verksamhet.
- Påverkan på lönsamhet och kunder.
- Möjligheter att göra kloka förändringar och hur man kommer igång.
- Grundläggande begrepp och definitioner av viktiga nyckeltal.

Utbildningen tar ca 1-3h timmar att genomföra inklusive test.

KURSPLAN

INTRODUKTION

1. Introduktion
2. Varför ska jag bry mig om rörelsekapitalet?
3. Vad påverkar rörelsekapitalet?
4. Hur påverkas aktörerna?
5. Vad hindrar kloka förändringar?

AFFÄRSPROCESSER & TID

1. Hur lång tid tar det att omvandla utgifter till inkomster?
2. Korta genomloppstiden - Är det ett mål eller någonting annat?
3. Vad menas med Japanska sjön?
4. Varför är tid så viktigt?

KAPITAL & LÖNSAMHET

1. Hur förser man ett företag med nödvändigt rörelsekapital?
2. Varför är det viktigt att växa?
3. Hur påverkar rörelsekapitalet lönsamheten?
4. Vad är Return On Working Capital?
5. Är ROWC viktigare än EBIT?
6. Varför är kraven på ROWC högre än normala bankräntor?
7. Är det skillnad mellan att få kredit jämfört att ge kredit?

LEDARSKAP

1. Hur förbättra kassaflödet?
2. Hur förbättra lönsamheten?
3. Historien om “Scale-Up” och “Speed-Up”
4. Hur övervakar man rörelsekapitalet?
5. Är mindre rörelsekapital alltid bättre?
6. Hur hittar du LEAN -nivån på rörelsekapitalet?
7. Var hittar man stöd och inspiration?
8. Hur mår ditt företag?

TEST

20 flervalsfrågor. Om fel, så guidas studenten automatiskt till relevant sektion i kursen för en repetition.
>80% korrekta svar → Godkänt → Diplom
Kursutvärdering.